

A mannequin dressed in a business suit and sunglasses is climbing a large, textured rock formation. The scene is lit with dramatic, low-key lighting, highlighting the mannequin's form against the dark background of the rocks.

BERATUNG

JUDITH
ANDRESEN

AGIL WIE EIN WASSERFALL

Die perfekte Projektmethode | Informatik
Kolloquium | 15.12.2012

BERATUNG

JUDITH
ANDRESEN

Projektcoaching

Beratung

Projekt-Audits

www.judithandresen.com

@judithandresen

Lesehinweise
Zitatgeber
Quellen

SPIELREGELN FÜR DIESEN VORTRAG

- _ Du ;-)
- _ Twittern JA @judithandresen
- _ Zwischenfragen JA
- _ Coaching NEIN
- _ ~~Schlechtes Projektmanagement~~

WARUM DIESER VORTRAG?

- _ „Wir machen es so wie beim letzten Mal.“
- _ „Unsere Projekte laufen immer aus dem Ruder“
- _ „Unser Projektmanager ist ein Idiot!“

Entscheidungsmatrix für Projektmethoden
kennen & anwenden

Klassische Projektkultur

Agile Projektkultur

Passende Methodenbausteine

Klassische Projektkultur

Agile Projektkultur

Passende Methodenbausteine

SCIENTIFIC MANAGEMENT

- I. Trennung von ausführender und planender Arbeit
- II. Funktionsmeistersystem
- III. Zeitstudien zur Ablaufverbesserung und Ermittlung von Vorgabezeiten
- IV. Differential-Lohnsystem
- V. Vorgaben des täglichen Arbeitspensums

KOMPLIZIERTES IST PLANBAR

- I. Prozessschritte identifizieren
- II. Spezialisten bearbeiten Prozessschritte
- III. Projektmanagement koordiniert
Prozessschritte über Featureplanung,
Risikomanagement, schriftliche Anforderung &
Dokumentation

Lass uns reden!

KOMPLIZIERTES IST PLANBAR

(Inkompetenter)
Projektmanager = Funktionsmeister

Klassische Projektkultur

Agile Projektkultur

Passende Methodenbausteine

AGILE MOVEMENT

The background of the slide features a close-up of several white dice with black pips, some in sharp focus and others blurred. A faint, semi-transparent silhouette of a person in overalls is visible in the lower-left quadrant, appearing to be in a thoughtful or working pose.

Interdisziplinär

Lernend

Schlank

Gleichberechtigt

AGILE MANIFESTO

Individuals and interactions over processes and tools
Working software over comprehensive documentation
Customer collaboration over contract negotiation
Responding to change over following a plan

Hinter dem agilen Manifest stehen
zwölf Prinzipien

1/12 AGILE PRINCIPLES

Business people and developers must work together daily throughout the project.

2/12 AGILE PRINCIPLES

The most efficient and effective method of conveying information to and within a development team is face-to-face conversation.

3/12 AGILE PRINCIPLES

Build projects around motivated individuals. Give them the environment and support they need, and trust them to get the job done.

Reden, reden, reden!

Durch ein agiles Projekt wird ein
Management nicht agil

Klassische Projektkultur

Agile Projektkultur

Passende Methodenbausteine

PROJEKTSTEUERUNG = NAVIGATION

[...] Ziel ist, das Fahr- bzw. Flugzeug sicher zum gewünschten Zielpunkt zu steuern.

Dem Steuern gehen zwei geometrische Aufgaben voraus: das Feststellen der momentanen Position (Ortsbestimmung) und das Ermitteln der besten Route zum Zielpunkt.

Ist-Stand erfragen

Fragen stellen

Standpunkte feststellen

Die Richtung weisen

VIER LEITFRAGEN FÜRS TEAM

Wohin?

Warum?

Wie?

Was?

PROJEKTMETHODE BAUEN

ZURÜCK

HIER & JETZT

VORAUS

Retrospektive
Review

Teamregeln
Team-Frühstück
Stimmungsbarometer

Preview
Teamregeln

WIE?

Burndown-Chart

Status
Ticketsystem
StandUp
Wandzeitung
Daily Sprint

Backlog
Featureliste
Restaufwand
Gantt Chart

WAS?

A muscular man in a white suit and sunglasses is climbing a large, textured rock formation. The scene is lit with warm, golden light, creating a dramatic and heroic atmosphere. The man is in a dynamic, forward-leaning pose, with one foot on a ledge and his body angled upwards. The rock formation is composed of large, rounded boulders.

BERATUNG

JUDITH
ANDRESEN

VIEL ERFOLG!

www.judithandresen.com/blog/

Bild: Alexander Stielau